

INDICE SOMMARIO

<i>Premessa</i>	IX
---------------------------	----

Parte Prima

LA CRISI D'IMPRESA E LE STRATEGIE VOLTE ALLA SUA PREVENZIONE ED EMERSIONE

CAPITOLO 1

LA CRISI DELL'IMPRESA IN ESERCIZIO. L'EVOLUZIONE LEGISLATIVA: DALL'AMMINISTRAZIONE CONTROLLATA AL CONCORDATO PREVENTIVO CON CONTINUITÀ AZIENDALE.

1. L'evoluzione legislativa. Dall'amministrazione controllata al concordato preventivo con continuità aziendale	3
2. La crisi e l'insolvenza d'impresa. Profili aziendalistici e giuridici.	7
3. I termini aventi rilievo economico, patrimoniale e finanziario nel bilancio dell'impresa	17

CAPITOLO 2

LA CRISI E LA CONTINUITÀ AZIENDALE. RAPPORTI CON L'INSOLVENZA.

1. La crisi in termini generali e i fattori prodromici alla stessa	23
2. La crisi economica e il rapporto con gli altri indici di natura finanziaria e patrimoniale. La continuità aziendale	29
3. L'approfondimento dei fattori esogeni ed endogeni all'azienda scatenanti la crisi aziendale e l'insolvenza finanziaria	41
3.1. I fattori esogeni	41
3.2. I fattori endogeni	43

CAPITOLO 3

LE STRATEGIE VOLTE ALLA PREVENZIONE DELLA CRISI ED IL RUOLO DEL *MANAGEMENT*

1. Le strategie che possono essere adottate dal <i>management</i>	49
---	----

2.	Le sinergie operative ed il controllo dei costi	55
2.1.	Le sinergie operative	56
2.2.	Il controllo dei costi	58
3.	L'analisi per indici	60
4.	Analisi quantitativa prospettica	68

CAPITOLO 4

L'AVVIO DEL RISANAMENTO ED IL PIANO INDUSTRIALE

1.	Gli interventi di risanamento e ristrutturazione.	71
2.	Il piano industriale	76

Parte Seconda

**GLI STRUMENTI A DISPOSIZIONE DEL *MANAGEMENT*
PER LA RISOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA**

CAPITOLO 5

**IL RISANAMENTO COME OBBLIGO GIURIDICO:
LE MISURE DI ALLERTA**

1.	L'intervento del legislatore per la tempestiva risoluzione della crisi ed il risanamento dell'impresa. L'evoluzione normativa dal 2005 ad oggi.	89
2.	Ambito di applicazione	94
3.	Gli strumenti di allerta.	95
4.	L'organismo di composizione della crisi: ruolo e funzioni.	103
5.	Il procedimento di composizione assistita della crisi.	106
6.	Le misure protettive	109
7.	Le misure premiali	110
8.	Le disposizioni penali: brevi cenni	112
9.	Conclusioni	113

CAPITOLO 6

IL PIANO ATTESTATO DI RISANAMENTO

1.	Premessa.	117
2.	I presupposti per l'adozione del piano attestato	118
3.	I piani attestati del nuovo codice della crisi di impresa (d.lgs. n. 14/2019 art. 56).	122
4.	Il contenuto del piano attestato.	124
5.	Gli effetti: l'esenzione dall'azione revocatoria e dai reati di bancarotta semplice e preferenziale	127
6.	La pubblicazione del piano	129
7.	L'adozione del piano attestato per l'uscita dal <i>lockdown</i>	131
8.	Conclusioni	132

CAPITOLO 7

L'ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO

1. Premessa	137
2. L'accordo di ristrutturazione: assunti di partenza, definizioni e ambito di applicazione	139
3. I presupposti e i doveri delle parti dell'accordo di ristrutturazione	145
3.1. Le nuove tipologie di accordi di ristrutturazione	148
3.2. Le modifiche all'accordo di ristrutturazione.	153
3.3. La domanda, i contenuti dell'accordo, e l'omologazione	153
4. L'attuazione del piano di accordo in tempi di Covid-19: caratteristiche, peculiarità e finalità.	157
5. Conclusioni	160

CAPITOLO 8

RIFLESSIONI SUL NUOVO CONCORDATO PREVENTIVO

1. Premessa	163
2. Il sistema delle coerenze e le strategie di risanamento	171
3. L'evoluzione del concordato: da strumento liquidatorio a strumento di risanamento e <i>turnaround</i>	175
4. Il concordato preventivo "in continuità" e il concordato liquidatorio: definizione, caratteristiche e effetti	181
4.1. Presupposti per l'accesso alla procedura di concordato	190
4.2. Le c.d. proposte concorrenti	196
4.3. L'omologazione, l'esecuzione e la risoluzione del concordato.	199
4.4. Il concordato c.d. "in bianco" o "prenotativo"	203
4.5. Il concordato di gruppo	205
5. Conclusioni	207

CAPITOLO 9

**GLI INTERVENTI DEL LEGISLATORE
SULLE PROCEDURE DI COMPONENTO DELLA CRISI A SEGUITO
DELLA PANDEMIA**

1. Premessa	211
2. La concessione del maggior termine per l'adempimento delle procedure concorsuali di composizione della crisi omologate	212
3. La concessione dei termini in funzione del piano attestato di risanamento	216
4. Le modifiche alla transazione fiscale	219

Parte Terza
LE FIGURE PROFESSIONALI COINVOLTE

CAPITOLO 10

GLI ADVISORS NELLA PROCEDURA DI RISANAMENTO

1.	Le funzioni svolte dall' <i>advisor</i>	225
2.	Le linee guida per l'espletamento dell'incarico	230

CAPITOLO 11

L'ATTESTATORE

1.	La figura dell'attestatore negli strumenti di regolazione della crisi d'impresa. Ruolo e funzioni	235
2.	Profili generali del contenuto della relazione	239
3.	La redazione della relazione di attestazione.	242
3.1.	Documenti utilizzati, metodologia adoperata ed identificazione delle cause della crisi.	242
3.2.	La veridicità dei dati aziendali	243
3.3.	La verifica sulla fattibilità del piano	247
3.4.	La migliore soddisfazione dei creditori	252
4.	Il rinnovo dell'attestazione.	253
5.	Le singole attestazioni	254
5.1.	La degradazione in via chirografaria dei creditori privilegiati.	254
5.2.	Finanziamenti prededucibili.	255
5.3.	Pagamento dei crediti pregressi.	255
5.4.	Contratti con le pubbliche amministrazioni.	256
6.	La responsabilità civile e penale dell'attestatore	256

CAPITOLO 12

**LE FUNZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE
NELLA CRISI D'IMPRESA**

1.	Premessa.	261
2.	Le rinnovate funzioni dell'organo di controllo all'atto della nomina.	267
3.	Le funzioni e i doveri nella fase pre-concorsuale.	270
4.	Le funzioni nella fase concorsuale	279
5.	Il rapporto con i revisori e l'organismo di vigilanza	281
6.	Le responsabilità	283
7.	Conclusioni	287

<i>Indice analitico</i>	291
-----------------------------------	-----

(I capitoli 1-4 e 10 sono da riferirsi ad Orazio Lauri, i capitoli 5, 9, 11 ad Alessandro Ireneo Baratta, i capitoli 7-8 a Gian Matteo Ciampaglia e i capitoli 6 e 12 ad Orazio Lauri/Alessandro Ireneo Baratta)