

# INDICE SOMMARIO

<i>Premessa</i> . . . . .	IX
---------------------------	----

## Parte Prima

### LA CRISI D'IMPRESA E LE STRATEGIE VOLTE ALLA SUA PREVENZIONE ED EMERSIONE

#### CAPITOLO 1

#### LA CRISI DELL'IMPRESA IN ESERCIZIO. L'EVOLUZIONE LEGISLATIVA: DALL'AMMINISTRAZIONE CONTROLLATA AL CONCORDATO PREVENTIVO CON CONTINUITÀ AZIENDALE.

1. L'evoluzione legislativa. Dall'amministrazione controllata al concordato preventivo con continuità aziendale . . . . .	3
2. La crisi e l'insolvenza d'impresa. Profili aziendalistici e giuridici. . . . .	7
3. I termini aventi rilievo economico, patrimoniale e finanziario nel bilancio dell'impresa . . . . .	17

#### CAPITOLO 2

#### LA CRISI E LA CONTINUITÀ AZIENDALE. RAPPORTI CON L'INSOLVENZA.

1. La crisi in termini generali e i fattori prodromici alla stessa . . . . .	23
2. La crisi economica e il rapporto con gli altri indici di natura finanziaria e patrimoniale. La continuità aziendale . . . . .	29
3. L'approfondimento dei fattori esogeni ed endogeni all'azienda scatenanti la crisi aziendale e l'insolvenza finanziaria . . . . .	41
3.1. I fattori esogeni . . . . .	41
3.2. I fattori endogeni . . . . .	43

#### CAPITOLO 3

#### LE STRATEGIE VOLTE ALLA PREVENZIONE DELLA CRISI ED IL RUOLO DEL *MANAGEMENT*

1. Le strategie che possono essere adottate dal <i>management</i> . . . . .	49
---	----

2.	Le sinergie operative ed il controllo dei costi . . . . .	55
2.1.	Le sinergie operative . . . . .	56
2.2.	Il controllo dei costi . . . . .	58
3.	L'analisi per indici . . . . .	60
4.	Analisi quantitativa prospettica . . . . .	68

CAPITOLO 4

**L'AVVIO DEL RISANAMENTO ED IL PIANO INDUSTRIALE**

1.	Gli interventi di risanamento e ristrutturazione. . . . .	71
2.	Il piano industriale . . . . .	76

**Parte Seconda**

**GLI STRUMENTI A DISPOSIZIONE DEL *MANAGEMENT*  
PER LA RISOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA**

CAPITOLO 5

**IL RISANAMENTO COME OBBLIGO GIURIDICO:  
LE MISURE DI ALLERTA**

1.	L'intervento del legislatore per la tempestiva risoluzione della crisi ed il risanamento dell'impresa. L'evoluzione normativa dal 2005 ad oggi. . . . .	89
2.	Ambito di applicazione . . . . .	94
3.	Gli strumenti di allerta. . . . .	95
4.	L'organismo di composizione della crisi: ruolo e funzioni. . . . .	103
5.	Il procedimento di composizione assistita della crisi. . . . .	106
6.	Le misure protettive . . . . .	109
7.	Le misure premiali . . . . .	110
8.	Le disposizioni penali: brevi cenni . . . . .	112
9.	Conclusioni . . . . .	113

CAPITOLO 6

**IL PIANO ATTESTATO DI RISANAMENTO**

1.	Premessa. . . . .	117
2.	I presupposti per l'adozione del piano attestato . . . . .	118
3.	I piani attestati del nuovo codice della crisi di impresa (d.lgs. n. 14/2019 art. 56). . . . .	122
4.	Il contenuto del piano attestato. . . . .	124
5.	Gli effetti: l'esenzione dall'azione revocatoria e dai reati di bancarotta semplice e preferenziale . . . . .	127
6.	La pubblicazione del piano . . . . .	129
7.	L'adozione del piano attestato per l'uscita dal <i>lockdown</i> . . . . .	131
8.	Conclusioni . . . . .	132

CAPITOLO 7

**L'ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO**

1. Premessa . . . . .	137
2. L'accordo di ristrutturazione: assunti di partenza, definizioni e ambito di applicazione . . . . .	139
3. I presupposti e i doveri delle parti dell'accordo di ristrutturazione . . . . .	145
3.1. Le nuove tipologie di accordi di ristrutturazione . . . . .	148
3.2. Le modifiche all'accordo di ristrutturazione. . . . .	153
3.3. La domanda, i contenuti dell'accordo, e l'omologazione . . . . .	153
4. L'attuazione del piano di accordo in tempi di Covid-19: caratteristiche, peculiarità e finalità. . . . .	157
5. Conclusioni . . . . .	160

CAPITOLO 8

**RIFLESSIONI SUL NUOVO CONCORDATO PREVENTIVO**

1. Premessa . . . . .	163
2. Il sistema delle coerenze e le strategie di risanamento . . . . .	171
3. L'evoluzione del concordato: da strumento liquidatorio a strumento di risanamento e <i>turnaround</i> . . . . .	175
4. Il concordato preventivo "in continuità" e il concordato liquidatorio: definizione, caratteristiche e effetti . . . . .	181
4.1. Presupposti per l'accesso alla procedura di concordato . . . . .	190
4.2. Le c.d. proposte concorrenti . . . . .	196
4.3. L'omologazione, l'esecuzione e la risoluzione del concordato. . . . .	199
4.4. Il concordato c.d. "in bianco" o "prenotativo" . . . . .	203
4.5. Il concordato di gruppo . . . . .	205
5. Conclusioni . . . . .	207

CAPITOLO 9

**GLI INTERVENTI DEL LEGISLATORE  
SULLE PROCEDURE DI COMPONENTO DELLA CRISI A SEGUITO  
DELLA PANDEMIA**

1. Premessa . . . . .	211
2. La concessione del maggior termine per l'adempimento delle procedure concorsuali di composizione della crisi omologate . . . . .	212
3. La concessione dei termini in funzione del piano attestato di risanamento . . . . .	216
4. Le modifiche alla transazione fiscale . . . . .	219

**Parte Terza**  
**LE FIGURE PROFESSIONALI COINVOLTE**

CAPITOLO 10

**GLI ADVISORS NELLA PROCEDURA DI RISANAMENTO**

1.	Le funzioni svolte dall' <i>advisor</i> . . . . .	225
2.	Le linee guida per l'espletamento dell'incarico . . . . .	230

CAPITOLO 11

**L'ATTESTATORE**

1.	La figura dell'attestatore negli strumenti di regolazione della crisi d'impresa. Ruolo e funzioni . . . . .	235
2.	Profili generali del contenuto della relazione . . . . .	239
3.	La redazione della relazione di attestazione. . . . .	242
3.1.	Documenti utilizzati, metodologia adoperata ed identificazione delle cause della crisi. . . . .	242
3.2.	La veridicità dei dati aziendali . . . . .	243
3.3.	La verifica sulla fattibilità del piano . . . . .	247
3.4.	La migliore soddisfazione dei creditori . . . . .	252
4.	Il rinnovo dell'attestazione. . . . .	253
5.	Le singole attestazioni . . . . .	254
5.1.	La degradazione in via chirografaria dei creditori privilegiati. . . . .	254
5.2.	Finanziamenti prededucibili. . . . .	255
5.3.	Pagamento dei crediti pregressi. . . . .	255
5.4.	Contratti con le pubbliche amministrazioni. . . . .	256
6.	La responsabilità civile e penale dell'attestatore . . . . .	256

CAPITOLO 12

**LE FUNZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE  
NELLA CRISI D'IMPRESA**

1.	Premessa. . . . .	261
2.	Le rinnovate funzioni dell'organo di controllo all'atto della nomina. . . . .	267
3.	Le funzioni e i doveri nella fase pre-concorsuale. . . . .	270
4.	Le funzioni nella fase concorsuale . . . . .	279
5.	Il rapporto con i revisori e l'organismo di vigilanza . . . . .	281
6.	Le responsabilità . . . . .	283
7.	Conclusioni . . . . .	287

<i>Indice analitico</i> . . . . .	291
-----------------------------------	-----

*(I capitoli 1-4 e 10 sono da riferirsi ad Orazio Lauri, i capitoli 5, 9, 11 ad Alessandro Ireneo Baratta, i capitoli 7-8 a Gian Matteo Ciampaglia e i capitoli 6 e 12 ad Orazio Lauri/Alessandro Ireneo Baratta)*